

СТРАТЕГИЈА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ
АКАДЕМИЈЕ СТРУКОВНИХ СТУДИЈА ЈУЖНА СРБИЈА
– АКЦИОНИ ПЛАН ЗА ПЕРИОД ОД 2022. ДО 2027. ГОДИНЕ –

Акциони план интернационализације Академије струковних студија Јужна Србија (у даљем тексту: Академија) прати Стратегију интернационализације (бр. 1129/2022-5, од 15. 6. 2022. године). За успостављање и имплементацију Стратегије, Академија дефинише следећи Акциони план за период 2022–2027. година.

**1. ПРОГРАМСКЕ ПРЕТПОСТАВКЕ ЗА СПРОВОЂЕЊЕ
ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ**

Процес интернационализације нужно захтева постојање институционалне стратегије интернационализације и одговарајућих извора финансирања (кроз међународне уговоре, међународне пројекте, унутрашње финансирање итд.). Када су испуњена оба услова тада се може говорити о стратешком управљању интернационализацијом.

Стратешко управљање се базира на формирању стратешких партнерстава која подразумевају, по правилу, повећање и/или обнављање постојећих интеринституционалних партнерстава са страним високошколским установама (ВШУ) и еминентним научним институцијама. Сва партнерства са високошколским установама, страним и домаћим, могу укључити заједничке студијске програме, развој редовних гостујућих предавања, заједничке научне и стручне конференције, радионице, летње школе итд.

Стратегија мора бити укључена у постојећу институционалну политику, регулативу и праксу на свим нивоима рада.

Начин остварења

- Унапређивањем и одржавањем сарадње са страним високошколским установама, међународним научноистраживачким установама, институцијама јавног сектора и привреде широм света.
- Сарадњом у иницирању, формулацији и апликацији пројеката међународног карактера.
- Планском координацијом учешћа Академије у академским и другим мрежама, конзорцијумима, асоцијацијама и институцијама за међународну сарадњу.
- Утврђивањем надлежности члановима Тима за међународну сарадњу.
- Конституисањем, ако је потребно, нових тела за праћење и развој процеса интернационализације уз јасно дефинисање њиховог делокруга рада, недложности, овлашћења и начина рада.
- Пружањем подршке члановима Тима за међународну сарадњу за координацију међународних пројеката и мобилности наставника и студената.

Очекивани резултати

- Континуирано и систематско праћење, обезбеђивање и унапређење услова и механизма за реализацију свих видова интернационализације.
- Идентификовање, анализа и промоција информација о међународној сарадњи.
- Институционалне процедуре за повећање доступности података о постојећим споразумима, резултатима њихове примене и побољшању праћења реализације ових споразума.
- Институционалне процедуре за укључивање Академије процес припрема међународних споразума.
- Ефикаснији систем институционалне подршке наставном и ненаставном особљу и студентима који намеравају да користи неки вид интернационализације.
- Уклањање препрека на различитим нивоима које могу довести до значајног проширење академске мобилности на Академији.
- Повећање мотивисаности наставног и ненаставног особља и студената за коришћење неког облика интернационализације.
- Обезбеђивање уравнотежене мобилности на Академији.
- Ефикасније и транспарентније спровођење поступака вредновања до сада реализованих мобилности.

Носиоци

Академија

Временски оквир

Стална активност.

2. СПРОВОЂЕЊЕ СТРАТЕГИЈЕ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ

2.1. ПРОМОЦИЈА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ АКАДЕМИЈЕ

С обзиром на изузетно позитивне ефекте интернационализације, Академија ће значајне активности усмерити на промоцију интернационализације у најширем смислу речи:

- Указивањем на значај и предности интернационализације, пре свега наставном и ненаставном особљу и студентима Академије, али и научној и широј друштвеној заједници.
- Спровођењем активности које, након утврђивања позиције у Европи, примарно усмеравају Стратегију интернационализације и бренд Академије ка ширем глобалном простору и ваневропским образовним системима.
- Промовисањем образовања и истраживања у оквиру отворене академске заједнице.
- Промовисањем значаја умрежавања ВШУ, наставног и ненаставног особља, студената кроз различите видове мобилности.
- Промовисањем, на националном и међународном нивоу, свеобухватног приступа интернационализацији којим Академија постаје прави центар мобилности за размену студената, наставника и сарадника, односно ненаставног особља.

- Промовисањем примера добре праксе већ реализованих мобилности у оквиру завршених или актуелних међународних пројеката.

Начин остварења

- Интензивирањем интернационалних активности на одсецима.
- Предлагањем мера за повећање мотивисаности запослених и студената за коришћење неког облика интернационализације.
- Признавање стечених ЕСП бодова, испита, оцена за предмете које је студент слушао на другој сродној висоошколској установи у иностранству која реализује сродан студијски програм, у оквиру одобреног програма мобилности.
- Признавање стручне праксе реализована као део организоване мобилности студента у оквиру одобреног програма мобилности, као стручне праксе која је део наставних активности, уколико је у складу са акредитованим програмом стручне праксе одређеног студијског програма.
- Повећањем интереса Академије за рад на међународним пројектима.
- Припремом млађег наставног кадра за успешно учешће у међународним пројектима.
- Развојем и применом транспарентног система за праћење, оцењивање и напредовање наставног особља на Академије којима учешће у транснационалним/међународним активностима и европским пројектима помаже професионалном признавању доприноса и напредовању (ако је примењиво).

Очекивани резултати

За Академију, као академску заједницу која пружа висока знања и одговарајуће компетенције својим студентима, наставницима и сарадницима и која даје значајан допринос глобалном друштву и научном напретку, успостављањем процеса интернационализације остварује се повећани квалитет високог образовања и јачање истраживачких капацитета, чиме се директно поспешује процес интеграције образовања, истраживања и иновација.

Носиоци

Академија

Временски оквир

Стална активност

2.2. УНАПРЕЂЕЊЕ ИНТЕРНАЦИОНАЛНЕ ДИМЕНЗИЈЕ СТУДИЈСКИХ ПРОГРАМА

Академија је заинтересована за повећање свог учешћа у светском систему високог образовања. Један од начина за постизање тог циља је интернационализација студијских програма. У том смислу, Академија ће спровести следеће активности:

- Доакредитација студијских програма акредитованих на српском језику за извођење на енглеском језику.
- Развијање и реализација студијских програма који воде ка остваривању

заједничких и двојних/вишеструких диплома.

- Дефинисање приоритетних области за развој студијских програма са страним партнерима са циљем лакше и боље запошљивости наших дипломираних студената, односно веће мобилности страних студената.
- Подизање компетенција наставника у контексту развијања заједничких студијских програма.
- Повећање броја страних наставника који су ангажовани на нашим студијским програмима.
- Унапређење ресурса и поступака за стицање језичких компетенција студената, наставног и ненаставног особља као неопходног услова за успешну реализацију процеса интернационализације.

Начин остварења

- Подстицањем дефинисања и акредитације заједничких и двоструких програма, посебно са стратешким партнерским ВШУ.
- Развојем нових студијских програма на основу анализа могућности развоја заједничких студијских програма који су атрактивни за укључивање страних студената, као и у областима које ће бити атрактивне са аспекта запошљивости као и мобилности страних студената.
- Развијањем посебних програма обуке за студенте, наставно и ненаставно особље уз дефинисање минималног нивоа знања страног језика за сваку од поменутих група.

Очекивани резултати

Модернизација процеса образовања кроз стварање претпоставки за постизање изврности у наставном процесу, али и за увођење нове генерације студијских програма за образовање и обуку, као и за примену инструмената транспарентности како би се потенцијалним студентима помогло да лакше сагледају постојеће студијске програме, а Академија да боље идентификују своје снаге и слабости.

Носиоци

Академија

Временски оквир

Стална активност

2.3. УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОГРАМА МОБИЛНОСТИ

Академија ће у оквиру процеса интернационализације започети стратешко планирање мобилности, пре свега наставно-научног кадра који је кључан за покретање међународних пројеката али и за мобилност студената и усавршавање наставног и ненаставног кадра. У склопу тог планирања Академија ће предузети следеће активности:

- Побољшање видљивости објава међународних и националних конкурса

мобилности.

- Привлачење већег броја страних студената, односно наставног и ненаставног особља да долазе на Академију у оквиру разних програма мобилности.
- Промовисање комбиноване мобилности која би требало да буде кључни концепт за осигурање флексибилности и бољег приступа програму мобилности, као и виртуелне мобилности која подразумева неки облик учења на даљину и тимски рад.
- Промовисање свих облика мобилности за појединце из осетљивих група.

Начин остварења

- Предузимањем неопходних корака за пројектовање и имплементацију дигиталног система управљања програмом мобилности у складу са техничким стандардима Европске иницијативе за студентске картице¹.
- Увођењем у институционалну регулативу и редовну процедуру коришћење платформе „Онлајн Уговор о учењу“²
- Предузимањем неопходних корака за повезивање са ВШУ кроз дигиталну мрежу Еразмус без папира (ЕБП)³.
- Обезбеђивањем потребних механизма и услова за реализацију долазећих мобилности (помоћ при добијању студентске визе, једнак академски третман и квалитет услуга, довољан број места у студентским домовима и/или алтернативни капацитети смештаја итд.).
- Обезбеђивањем услова за учење српског језика као нематеријелног за све стране студенте који то желе.
- Стварањем могућности да се свим потенцијалним учесницима, укључујући и оне из осетљивих група које су обично недовољно заступљене у програмима мобилности, пружи фер и правични услови.
- Обезбеђивањем функционалних и информативних интернет сајтова на српском и енглеском језику на свим одсецима, односно на Академији.
- Стварањем предуслова да службе могу реализовати прихват већег броја страних студената.
- Применом стандарда квалитета за рад Тима за међународну сарадњу и других служби које пружају подршку интернационализацији.

Очекивани резултати

Увођењем у институционалну праксу Академије различитих облика мобилности и успостављањем процеса интернационализације као отвореног система који омогућује међуинституционалну сарадњу у дефинисању и спровођењу студијских програма са иностраним ВШУ, Академија ће створити академске претпоставке за развијање

¹ https://ec.europa.eu/education/education-in-the-eu/european-student-card-initiative_en

² <https://uni-foundation.eu/project/online-learning-agreement/>

³ <https://esn.org/erasmus-without-paper>, <https://www.erasmuswithoutpaper.eu/ewp20>

кључних компетенција свих учесника у области високог образовања.

Носиоци

Академија ће имати активну улогу у пружању подршке током и након фазе имплементације пројеката мобилности и сарадње у смислу учешћа одговарајућих органа Академије. У случају мобилности ради стручне праксе, Академија и одсеци треба да обезбеде квалитетне ресурсе и одговарајуће услове за реализацију те врсте мобилности.

Временски оквир

Стална активност.

2.4. ИНТЕГРАЦИЈА СТРУКОВНОГ ОБРАЗОВАЊА, ПРАКСЕ И ПРИМЕЊЕНИХ ИНОВАЦИЈА У СВЕТЛУ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ

Укључивањем у јединствени европски образовни простор стварају се услови за изградњу савременог друштва заснованог на примењеном знању у коме се трансфером практичних вештина стварају претпоставке за нове производе, процесе и услуге, а стручне иновације постају кључни фактор конкурентности и одрживог развоја. За Академију као струковну високошколску установу која пружа висока професионална знања и непосредне апликативне компетенције својим студентима и која даје значајан допринос друштвеном и привредном напретку, од посебног интереса је утицај интернационализације на процесе интеграције струковног образовања, професионалне праксе, стручног рада и примењених иновација.

Начин остварења

- Подстицањем међународне мобилности кадра из домена струковних студија и професионалне праксе између Академије и привреде.
- Формирање Центра за трансфер практичних знања и вештина, како би се лакше обезбедила комерцијализација примењених иновација и стручних апликативних решења на међународном плану.
- Преузимањем кључне улоге у дефинисању регионалне стратегије паметне специјализације, кроз учествовање у процени практичних потенцијала заједнице у погледу примењених знања, стручних способности и вештина, укључујући и оне који потичу са саме Академије, као и из локалних предузећа, како би се идентификовале области потенцијалног раста и развоја.
- Заједничким радом са представницима локалне индустрије и локалне заједнице на припреми струковних студентских пројеката и професионалних пракси за студенте из иностранства.
- Сарадњом са међународним компанијама које инвестирају у регион на развоју нових, тржишно оријентисаних струковних студијских програма.
- Промовисањем студентског предузетништва и развоја примењених бизнис идеја на међународном плану.

Очекивани резултати

Директне користи интеграције у оквиру интернационализације огледаће се, пре свега, у развијању савремених, праксом вођених курикулума струковних студија, кроз међународну стручну сарадњу, мобилност студената и предавача из привреде, као и пројекте развоја капацитета у сегменту међународне сарадње. Индиректне користи биће повећани квалитет струковног високог образовања и јачање капацитета за спровођење апликативних пројеката, као и умрежавање и повезивање институција, наставника и стручњака из домаће и иностране привреде.

Носиоци

Академија

Временски оквир

Стална активност